ÈDñ#QDÙQJ#YÃðL#YLHÊF#WKX#KXðW/#ÈDñR#WDµR#YDñ#VÁµ#GXµQJ QJXR°Q#QKDÖQ#OÁµF#FKDéW#OÁÃµQJ#FDR

QJX\HDQ#SKÁÃðF#SKXðF[1]

Ña Nang la thanh pho nam trong vung trong ñiem kinh te mien Trung. Theo Quyet ñònh 148/2004/QÑ-TTG cua Thu töông Chính phu ve phöông höông chu yeu phat trien kinh te - xa hoi vung kinh te trong ñiem mien Trung ñen nam 2010 va tam nhìn ñen nam 2020, Chính phu khang ñònh: töng böôc ñau tö xay döng va phat trien thanh pho Ña Nang trô thanh thanh pho bien - trung tam cua mien Trung co quy mo dan so khoang 1 trieu ngöôi vao nam 2010 va gan 2 trieu ngöôi vao nam 2020, vôi cac nhiem vu cô ban nhö: trung tam cong nghiep, thöông mai, du lòch va dòch vu cua mien Trung; thanh pho cang, ñau moi giao thong quan trong ve trung chuyen va van tai quoc te cua mien Trung, Tay Nguyen va cac nöôc khu vöc song Me Kong; mot trong nhöng trung tam van hoa, giao duc, ñao tao, trung tam khoa hoc cong nghe cua mien Trung; mot trong nhöng ñòa ban giö vò trí quan trong ve an ninh, quoc phong khu vöc mien Trung, Tay Nguyen va ca nöôc. Nhöng ñieu ay cho chung ta khang ñònh rang, Ña Nang la thanh pho ñong vai tro hat nhan tang tröông cua Vung kinh te trong ñiem mien Trung, tao ñong löc thuc ñay phat trien cho ca khu vöc mien Trung va Tay Nguyen.

Ñe ñat ñöôc cac muc tieu nay, thanh pho can mot löc löông nhan löc ñöôc ñao tao bai ban, khong nhöng phai ñu ve so löông ma can co trình ño ñap öng ñöôc yeu cau cua nhöng cong viec ñoi hoi tri thöc, ky nang, ky xao tien tien, hien ñai. Trong thôi gian qua Ña Nang ña co rat nhieu chu tröông, chính sach nham phat trien nguon nhan löc phuc vu cho sö phat trien cua thanh pho. Ño la cac chính sach ñau tö phat trien giao duc – ñao tao, thu hut nhan löc chat löông cao, thi tuyen chöc danh lanh ñao, quan ly, ñau tö ap dung va phat trien khoa hoc – cong nghe,... Nhöng chính sach ño ña co sö tac ñong tích cöc ñen sö phat trien cua thanh pho Ña Nang theo ñònh höông neu tren. Tuy nhien, ñe tao ñieu kien thuan lôi hôn nöa cho thanh pho trien khai thöc hien co hieu qua khau "ñot pha chien löôc" ve phat trien nguon nhan löc theo tinh than Nghò quyet Ñai hoi Ña Nang lan thö XI, phat huy the manh ve nguon nhan löc phuc vu cho muc tieu phat trien ben vöng thì viec hoan thien chính sach phat hien, thu hut, ñao tao va sö dung nguon nhan löc chat löông cao trong thôi gian tôi la het söc can thiet va cap bach.

41#Wkìe#wudcj#wkx#kxäw/#ïd1#wde1#yd®#vìš#gxcj qjxrùg#kqkÛg#koìeF#fkoÀw#koìácj#fdr#áš#wkd®qk#skrÀ Èd®#QdÌcj#wurcj#wká®l#jldg#txd

Ñang bo va chính quyen Ña Nang thöc hien di huan cua Chu tòch Ho Chí Minh ve chien löôc trong ngöôi va coi can bo la cai goc cua cong viec, ñac biet la hoc tap va ke thöa nhöng tö töông va nhöng viec lam cua Bac trong sö nghiep ñao tao, boi döông va sö dung nhan tai, lanh ñao thanh pho Ña Nang ña co cach lam manh dan, sang tao trong viec tao döng mot löc löông can bo tre, ñay ñu nang löc va tinh than trach nhiem. Trong nhöng nam qua, cung vôi viec xay döng ñoi ngu can bo, cong chöc, vien chöc trong sach, vöng manh, Thanh uy, UBND thanh pho Ña Nang khong chæ ñau tö cho chính sach chieu hien ñai só ma con sö dung ngan sach thanh pho ñöa can bo, con em ñòa phöông ñi du hoc, ñao tao sinh vien tot nghiep loai gioi ñe tham gia ganh vac nhöng nhiem vu phat trien kinh te - xa hoi cua Thanh pho. Ño cung chính la nhöng nhan to gop phan lam nen "hien töông Ña Nang".

Wkìa#kqkÛw/#ïrÀl#yéal#fkxš#wuiáqj#wkx#kxäw#kqjxrùq kqkÛg#koìeF#fkoÀw#koìácj#fdr. Ña Nang la mot trong

[1] #WkVl/#Jldšcj#ylhÛg#Wuiá®qj#Fkžqk#wuë#Wkd®qk#skrÀ#Èd® QdÌcj1

nhöng ñòa phöông co chính sach thu hut ngöôi tai töông ñoi sôm va cung kha hap dan. Nhô vay ma thôi gian qua thanh pho ña ñon nhan nhieu chuyen gia, nhieu ngöôi co hoc vò, trình ño cao ñen lam viec. Tính ñen cuoi nam 2011, thanh pho ña thu hut ñöôc 940 ngöôi, trong ño co 10 tien só, 166 thac só va 764 sinh vien kha, gioi. Löc löông can bo ñöôc thu hut, trong ño co mot so can bo ñau nganh va nha khoa hoc ña bo sung ñang ke nguon nhan löc co chat löông cho cac cô quan cua thanh pho[1]. Qua khao sat cho thay, "433(#üáq#yë#viš#gx€gj#odr ürÿgj#kd©l#or©gj ñoi vôi nhöng ngöôi thuoc dien thu hut theo chính sach cua thanh pho"[2]. Ve ñap öng yeu cau cong viec cua cô quan, "fä ünÀq#<7/7(#üáq#yë#üöäq#jlöä#wzÀw". Tö ño co the khang ñònh, chính sach "cau hien tai" cua Ña Nang ve cô ban la hieu qua va ñap öng kha tot nhu cau nhan löc cho cac cô quan, ñôn vò tren ñòa ban thanh pho. Ñay la giai phap quan trong nham gop phan nang cao chat löông nguon nhan löc, bo sung ñoi ngu can bo co trình ño, co nang löc, co kha nang ñam ñöông dan nhöng trong trach quan trong trong sö nghiep phat trien kinh te - xa hoi cua Ña Nang.

Wkä#kl/#ürÀ#½äl fkxš#wüáqj wkl#wx|hÄq#fdä#käf gdq#odÏq#üdE1/#txdšq#o|ä1 Ñay la mot hình thöc, giai phap tích cöc nham thu hut nhöng ngöôi co tai, co ñöc vao lam viec trong bo may lanh ñao cua cô quan Nha nöôc. Chung ta ñeu biet rang, cong tac tao nguon nhan löc can bo lanh ñao, quan ly la cöc ky quan trong. Ong ba ta co cau "Mot ngöôi lo bang ca kho ngöôi lam", mot ngöôi tai, co nang löc trình ño quan ly, lanh ñao gioi se biet ñònh höông, sap xep, to chöc, sö dung ñoi ngu chuyen gia gioi. Tren cô sô ño, hieu qua, nang suat se cao hôn so vôi ngöôi non kem ve nang löc, trình ño, hieu biet, quan ly. Ña Nang ñöôc biet ñen la nôi ñau tien trong ca nöôc döa vao tình hình thöc te cua ñòa phöông ñe töng böôc trien khai thöc hien, hoan thien va nang dan möc ño thi tuyen can bo lanh ñao. Nam 2006, ñe an thöc hien thí ñiem viec thi tuyen can bo lanh ñao TP Ña Nang ra ñôi. Tö viec thí ñiem thanh cong cua nganh giao duc, Ña Nang ña mô rong hình thöc thi tuyen chöc danh lanh ñao ra nhieu ñôn vò hanh chính, sö nghiep. Ñay la cach lam hoan toan môi mang tính ñot pha, khac vôi phöông thöc truyen thong la ñe bat, bo nhiem tö xet chon va ñe xuat cua cô quan, to chöc ñe cô quan co tham quyen quyet ñònh. Sau hôn 05 nam trien khai thöc hien Ñe an "Wkä€f#klhÿq#wkZ ülhÄp#wkl#wx|hÄq#JlöäP#ürÀf/#Skrä#JlöäP#ürÀf#wüáqj üüáqj,#prÿw#vrÀ#üáq#yë#vüë#qjklhÿs#wkxrÿf#XEQG wkd©q#skrÀ#Èd©#QdÏqj#txdšq#o|ä", ñen nay cac sô, ban, nganh, UBND quan, huyen ña to chöc 21 löôt thi tuyen vôi 221 öng vien ñang ky dö thi; ket qua ña tuyen chon ñöôc 70 ngöôi co trình ño, nang löc, pham chat, ñao ñöc ñe bo nhiem chöc vu lanh ñao, quan ly cac cô quan, ñôn vò[3]. Co tôi#'100% can bo lanh ñao nhan xet nang löc cua nhöng ngöôi trung tuyen thong qua thi tuyen vöa qua la tot", va "97% ngöôi trung tuyen ñöôc khao sat tra lôi ho ñöôc cô quan tao ñieu kien ñe phat huy nang löc lanh ñao, quan ly sau khi ñöôc bo nhiem"[4].

Tren cô sô nhöng thanh cong ban ñau, ñong thôi thöc hien Nghò quyet Ña i hoi ña i bieu Ña ng bo thanh pho Ña Nang lan thö XX, nhiem ky 2010 - 2015 ve viec "Mô rong viec thöc hien chu tröông thi tuyen ñe bo nhiem vao cac chöc danh lanh ñao, quan ly cac cô quan nha nöôc, nhat la cap tröông, trong ño co

---

[4] #VäŠ#QrŸl#yx€#Èd©#QdÏqj1#Ëöär#fdär#w³qk#k³qk#wkü€f#klhÿq frÛqj#wdäf#qjd©qk#QrŸl#yx€#wkd©qk#skrÀ#Èd©#QdÏqj#qdÝp#5344 yd©#skïáqj#kïääqj/#qklhÿp#yx€#qdÝp#5345/#vrÀ#545:1

[5] #Xµ|#edq#qkdÛq#gdÛq#wkd©qk#skrÀ#Èd©#QdÏqj/#Ylhÿq#qjklhÛq fïäx#skrÄw#wulhÄqhlqk#whÀ#0#{dÏ#krŸl1#Ïh¼#ëäq#Wkü€f#wudEqj#yd© jldE1#skräs#yhù#fkŽqk#vdäf#wkx#kxäw#qjxrùq#qkdÛq#oü€f#wu³qk ürŸ#fdr#fxšd#WS1#Èd©#QdÏqj/#Èd©#QdÏqj /#5343/#wu175

[6] #VäŠ#QrŸl#yx€#Èd©#qdÏqj1#Ëöär#fdär#w³qk#k³qk#wkü€f#klhÿq frÛqj#wdäf#qjd©qk#QrŸl#yx€#wkd©qk#skrÀ#Èd©#QdÏqj#qdÝp 5344#yd©#skïáqj#kïääqj/#qklhÿp#yx€#qdÝp#5345/#wzÀ 545:1

[7] #Xµ|#edq#qkdÛq#gdÛq#wkd©qk#skrÀ#Èd©#QdÏqj#..#VäŠ#QrŸl yx€/#Ëöär#fdär#VäŠhnÀw#wkü€f#klhÿq#wkZ#ülhÄp#wkl#wx|hÄq#fdäq erŸ#odÏqk#üdE1#fdäf#üáq#yë#vüë#qjklhÿs/#fä#txdq#kd©qk fkŽqk#wkxrŸf#XEQG#wkd©qk#skrÀ#Èd©#QdÏqj#txdšq#o|ä1 533<1

[8] #Èdšqj#erŸ#wkd©qk#skrÀ#Èd©#QdÏqj1#YdÝq#nlhÿq#Ëöü€1#krŸl üdE1#elhÄx#odÏq#wkïä#[[#Èdšqj#erŸ#wkd©qk#skrÀ#Èd©#QdÏqj/ Èd©#QdÏqj/#5343/#wu14<41

Eðöqj#4-#MrÀ#oìáÊqj#kr€f#ylhÛq#Èh¼#ðäq#-55#üìáÊf#fìš#ül#kr€f#wkr#hkrÀl#qìäf
+Qjxrùq#Wuxqj#wdÛp#skdäw#wulhÄq#qjxrùq#qkdÛq#oì€f#FOF#WS#Ed©#QdÌqj,

Quốc gia	Bậc đại học	Bậc sau đại học
Việt Nam	154	0
Anh	36	32
Úc	76	32
Pháp	42	10
Nhật Bản	6	0
Mỹ	5	06
Hàn Quốc	2	1
Trung Quốc	0	06
Singapore	3	0
Thụy Sĩ	1	0
New Zealand	3	0
Thái Lan	0	1
Tổng	***328***	***88***

thí ñiem thi tuyen lanh ñao cap Sô”[5], Chu tòch UBND Thanh pho ña yeu cau cac sô, ban, nganh, UBND cac quan, huyen ra soat, löa chon cac vò trí, chöc danh lanh ñao, quan ly cac cô quan hanh chính, ñôn vò sö nghiep, cac phong chuyen mon tröc thuoc ñe to chöc thi tuyen.

Wkìäkd/#ürÀl#ýéäl#Èh¼#ðäq#Skdäw#wulhÄq#qjxùq#qkdÛq oì€f#fkdÀwkoìáÊqj#fdr#Èh¼#ðäq#-55,1#Ñay la Ñe an thay the tren cô sô ke thöa, phat huy ket qua thöc hien 02 Ñe an: “Èh¼#ðäq#ürd©#wdÊ#433#wlhÀq v½/#wkdÊf#v½#fäf#fdäf#fäf#vä§ürd©#wdÊ#qìäf#qjrd©1” (Ñe an 393) va “Èh¼#ðäq#kz¾wéä§ürd©#wdÊ#ddÊf#ürdÊ#kr€f wdÊ#fdäf#fäf#vä§#jldä#qr€f#wurqj#yd©#qjrd©#qìäf#kdÛqj qjdÛq#vdäf#Qkd©#qìäf#qd©k fkr#kr€f#vlqk#fdäf wuìá©qj#WKSW#wuÛq#ürdkd©q#wkd©q#skrÀ” (Ñe an 47). Tö nam 2004, thanh pho ña trien khai viec cö hoc sinh xuat sac cua cac tröông trung hoc pho thong ñi hoc ñai hoc trong nöôc va nöôc ngoai va tö nam 2006 cö can bo, cong chöc, vien chöc (CBCCVC) gioi, co trien vong ñi hoc sau ñai hoc ô nöôc ngoai thong qua 02 Ñe an#tren. Tính ñen cuoi nam 2011, ña co 328 hoc sinh ñöôc cö ñi hoc ñai hoc, trong ño co 154 hoc trong nöôc va 174 hoc ô nöôc ngoai; 88 löôt CBCCVC va hoc vien Ñe an ñöôc cö ñi hoc sau ñai hoc tai nöôc ngoai, trong ño co 70 thac só va 18 tien só; ña co 94 hoc vien bac ñai hoc va 60 hoc vien bac sau ñai hoc tot nghiep ve nhan cong tac, böôc ñau phat huy va ñong gop co hieu qua vao hoat ñong cua nganh va lónh vöc cong tac ({hp#Eðöqj#4).

Ben canh ño, thanh pho ña ban hanh chính sach khuyen khích, tao ñieu kien ñe CBCCVC tham gia cac chöông trình ñao tao chuyen mon, nghiep vu, nang cao kien thöc va ky nang lam viec, ñap öng yeu cau phat trien va hoi nhap1 Ñac biet, thanh pho ña quan tam tao nguon nhan löc chat löông cao vôi viec ñau tö phat trien Tröông THPT chuyen Le Quy Ñon trô thanh nôi cung cap chính nguon öng vien cho viec phat trien nguon nhan löc chat löông cao

cua thanh pho.

Wkìä#wì/#ÜrÀl#yáäl#Èh#däq "WÞÊ1#qjxrùq#fdä q#heŸ fkr#fkìäf#gdqk#EŽ#wkì#ÈdŠqj#xš|#yd©#Fkxš#ŵ fk XEQG#skìá©qj/#{dÏ#wuhÛq#ÜäÞ#ed©q#wkd©qk#skrÀ#Èd© QoÌqj" (goi tat la Ñe an 89). Ñe an nay ñöôc trien khai thöc hien vao thang 6/2008, sau 2 khoa ñao tao ña co 139 hoc vien tot nghiep, ngoai 18 hoc vien ô lai cong tac tai cac phöông, xa cö ñi hoc thì so con lai ñöôc löa chon nôi cong tac cua mình theo thö tö öu tien cho ngöôi gioi chon tröôc. Ñong chí Tran Tho - Pho Bí thö Thöông tröc Thanh uy cho rang: "sö thanh cong cua khoa hoc la ñang ghi nhan, ñong gop tích cöc vao viec thöc hien mot trong nam böôc ñot pha quan trong cua Ñang bo thanh pho la tap trung cham lo xay döng nguon nhan löc chat löông cao"(6). Ñôn cö, Hoa Vang ñen nay ña tiep nhan 31 can bo tre thuoc Ñe an ve nhan cong tac tai cac xa. Trong ño, 11 ñong chí ña ñöôc bo trí vao cac chöc danh chu chot cap uy va chính quyen xa; 7 ñong chí la Uy vien BCH Ñang bo xa; 10 ñong chí la ñai bieu HÑND xa. Ñong chí Tran Ñình Hong - Bí thö Huyen uy Hoa Vang nhan ñònh: "Hau het can bo tre thuoc Ñe an 89 ve Hoa Vang ñeu phat huy ñöôc nang löc. Cap uy huyen va xa ñeu kòp thôi uon nan nhöng tröông hôp co va vap; luon tao ñieu kien tot nhat ñe can bo tre cong hien va phat trien nhanh"(7).

Co the nhan ñònh rang, Ñe an "Tao nguon can bo cho chöc danh bí thö va chu tòch phöông, xa tren ñòa ban thanh pho Ña Nang" ñöôc xem nhö la mot böôc ñot pha cua mot thanh pho nang ñong. Dó nhien, chang ñöông cua nhöng hoc vien nay khong bang phang chut nao, neu thieu y chí tien thu, khong chòu kho vöôn len, vöôt qua nhöng trô ngai ban ñau ñe hoan thanh nhiem vu thì ho kho co trien vong thang tien nhö muc tieu cua Ñe an 89 höông ñen.

Ben canh nhöng ket qua ñat ñöôc neu tren, hien nay ô Ña Nang van ton tai nhöng han che sau:

0#ÈrÀl#yáäl#fkŽq#vdäf#wkx#kxäw#qkdÛq#oìÊf#fkdÀw oìáäqj#fdr1#Nguon nhan löc chat löông cao tröc tiep lam viec trong cac lónh vöc con thieu, ñac biet ñoi ngu cong nhan ky thuat ña qua ñao tao (lao ñong chöa qua ñao tao chiem tren 50%); mot so nganh co nhu cau nhan löc cao nhöng chöa ñöôc ñap öng nhö y, döôc, du lòch, vien thong, tai chính - ngan hang, cong nghe sinh hoc, tö ñong hoa... Viec thu hut nhan tai cua thanh pho con döa vao bang cap, chu yeu thu hut bac ñai hoc, chöa co nhöng chính sach mang tính vöôt troi ñe thu hut nhöng chuyen gia ñau nganh, nha quan ly, nha khoa hoc gioi trong va ngoai nöôc; ña so CBCCVC han che ve ngoai ngö. Chính sach ve sö dung nhan löc chat löông cao chöa töông xöng vôi chính sach ñao tao va thu hut. Chöa co sö lien ket giöa khu vöc cong va khu vöc tö trong phat trien nguon nhan löc chat löông cao, thieu ñònh höông va ho trô cu the cua chính quyen ñoi vôi cac to chöc, doanh nghiep trong viec ñao tao va thu hut nguon nhan löc chat löông cao. Ben canh ño, phöông thöc hoat ñong thu hut nhan tai lónh vöc cong con ñôn ñieu. Viec thong bao tuyen dung con chung chung, chöa cu the cô quan nao ñang can tuyen dung va cong viec cu the la gì; phöông phap quang ba chu yeu la thong qua website cua Sô Noi vu hoac thong tin bao chí ve ket qua thöc hien chính sach sau mot thôi gian thöc hien.

0#ÈrÀl#yáäl#wkl#wx|hÄq#fdäq#heŸ#kodÏqk#ÜdÞ1/#txdšq#o|ä fdäf#fá#txdq/#üáq#yë1#Viec to chöc thi chöa co bai ban va kinh nghiem, trong thôi gian ñau, sö phoi hôp giöa cac cô quan, ñôn vò chöa ñöôc chat che nen viec xay döng ke hoach cung nhö cong tac to chöc thöc hien con cham tre, chöa nhòp nhang. Va neu chung ta khong can than thì viec thi tuyen de trô thanh hình thöc ma lôi bat cap hai: Ngöôi ñöôc chon chø gioi ve ly thuyet ma hieu qua cong viec thöc te lai kem. Tuy nhien, kho nhat la khau ra ñe thi, chon

---

(6) #[hp=#Q1Wkd©qk1#Chž#wrÀw#qjklhŸs#Èhì#kdäq#;<#77#kr€f ylhÛq#qkoŸq#qklhŸp#váš/#zzz1edrgdqdqj1yq/#3:2425344

(7) #[hp=#Wudùq#Gdqk#OdÛq=#Èìd#fdäq#heŸ#wuhš#yhì#skìá©qj/ {dÏ##áš#wkd©qk#skrÀ#Èd©#QdÌqj/#kwws=22 zzz1qkdqgdq1frp1yq2fpolqn2qkdqgdqglhqwx2 wkrlvx2grl0vrgj2l0v0qj0wlq0fkxqj2d0fdq0e0wu0y0sk0qj0{0 wkdqk0sk0d0q0qj04164<4;6/#35244253441

(8) #Ðdšqj#FrŸqj#vdšq#YlhŸw#Qdp1#YdŸq#nlhŸq#KrŸl#qjkë#odÛq wkìä#fkŽq#Edq#fkdÀs#kd©qk#Wuxqj#láqj#nkräd#[/#Q{e FkŽqk#wuë#txrÀf#jld/#Kd©#QrŸl/#533</#wu14<<05331

nhöng ngöôi tham gia hoi ñong coi thi, ngöôi cham thi. Vôi moi chöc danh cu the can co yeu cau, ñe thi phu hôp va ngöôi cham thi phai vöa ñu chuyen mon, vöa ñu tham quyen va ñao ñöc. Ben canh ño, ngöôi dö thi thì tam ly con e ngai, chöa that sö tin töông vao sö cong bang, khach quan trong viec thi tuyen.

0#ÈrÀl#yéal#Èhù#dëq#<55# Viec ñao tao nguon nhan löc chat löông cao con dan trai, chöa tap trung vao cac nganh nghe thanh pho co nhu cau nhö phat trien nhö du lòch, y te va cong nghe cao. Thanh pho chu trong ñao tao cac nhom nganh kinh te va ky thuat - cong nghe, nhöng phan lôn thu hut cac nhom nganh khoa hoc xa hoi va nhan van, chöa co sö can ñoi chung ve cô cau nhan löc chat löông cao can phat trien ({hp#Edšqj#5). Ngoai ra, chính sach ve sö dung nhan löc chat löông cao chöa töông xöng vôi chính sach ñao tao va thu hut. Viec bo trí cong tac ñoi vôi CBCCVC sau khi ñao tao theo Ñe an 922 hau het thöc hien theo phöông thöc khep kín trong cô quan co can bo ñöôc cö ñi ñao tao.

5#Pr¥w#vrÀ#jldš1#skdës#qkdÛg#skdëw#wulhÄq#qjxrùq qkdÛg#oi€f#fkdÀw#oiáéqj#fdr#áš#wkd©qk#skrÀ#Èd© QdÌqj

Wkù#qkdÀw/ qkräp#jldš1#skdës#wdÝqj#fiá©qj#wkx kxäwhqjxrùq#qkdÛg#oi€f#fkdÀw#oiáéqj#fdr#fkr#WS#Èd© QdÌqj1

Qua phan tích thöc trang thi hanh chính sach thu hut nguon nhan löc cua thanh pho, chung toi ñe xuat mot so giai phap nham tiep tuc thu hut nguon nhan löc chat löông cao ñap öng nhu cau cua thanh pho trong thôi gian ñen nhö sau:

- Ñay manh cong tac quang ba, tuyen truyen chính sach thu hut1Khong phai ngau nhien ma cac thong bao tuyen dung chuyen nghiep thöông phai co bang mo ta cong viec, vò trí lam viec, möc löông va cac phuc lôi, cô hoi ñao tao thang tien. Ngöôi lao ñong se can nhac nhöng yeu to nay, ke ca van hoa nôi lam viec ñe quyet ñònh löa chon cong viec. Vì the, tren trang thong

Edšqj#5=#Kr€f#ylhÛg#Èhù#dëq#<55#ùiáéf#fiš#ül#kr€f#wkhr#nkrÀl#qjd©qk +Qjxrùq=#Wuxqj#wdÛp#skdëw#wulhÄq#qjxrùq#qkdÛg#oi€f#FOR#WS#Èd©#QdÌqj,

Nhóm ngành	Bậc đại học		Bậc sau đại học	
	Số lượng học viên	Tỷ lệ (%)	Số lượng học viên	Tỷ lệ (%)
Quản lý đô thị	28	8.53	5	5.68
Quản lý hành chính	55	16.77	30	31.82
Kỹ thuật – công nghệ	78	23.78	23	26.14
Kinh tế	65	19.82	21	23.86
Y tế	53	16.16	5	5.68
Luật	15	4.57	0	
Sư phạm	34	10.36	6	6.82
Tổng cộng	***328***	***100***	***88***	***100***

tin ñien tö cua UBND thanh pho hoac Sô Noi vu can co mot chuyen muc rieng phuc vu cho cong tac nay, vôi sö phoi hôp cua cac cô quan, ñôn vò co nhu cau tuyen dung.

- Ñoi môi cong tac dö bao nhu cau, tuyen dung nhan löc trình ño cao. Bo phan phu trach nhan sö cua cac cô quan, ñôn vò tren ñòa ban thanh pho can phai xay döng ke hoach tuyen dung hang nam va xa hôn. Can xac ñònh cu the so löông, nganh nghe, tieu chuan, thôi gian dö kien tuyen dung, ñao tao ñe cô quan co tham quyen trien khai chính sach thu hut. Tren cô sô he thong vò trí viec lam va nhu cau tuyen dung, cac cô quan, ñôn vò ket hôp cung Sô Noi vu thong bao tuyen dung cong khai.

- Tang cöông thu hut trí thöc Viet kieu va cac chuyen gia nöôc ngoai. Nghò quyet so 36-NQ/BCT ngay 26/3/2004 ve cong tac ñoi vôi ngöôi Viet Nam ô nöôc ngoai ña neu ro: "Ylhÿwnlhÿx#ko©#ex#ÿ#kodÿ#kroj#wh#wdÿf#ua©l#fxodgdÿ#wxÿYlhÿw#Qdp". Tuy nhien, do nhieu yeu to khach quan, rat nhieu ngöôi chöa co ñieu kien mang het tai löc ñe phat trien ñat nöôc mình. Mot trong nhöng nguyen nhan, theo ñanh gia cua mot so trí thöc Viet kieu, la cac cô quan co tham quyen chöa co mot chöông trình cu the vôi chính sach ve ñieu kien lam viec. Ñoi vôi cac chuyen gia nöôc ngoai co nguyen vong ho trô thanh pho hoac nhöng trí thöc Viet kieu chöa co y ñònh hoi höông hoac chöông trình hôp tac cu the nhöng mong muon ñöôc ñong gop cho sö phat trien cua thanh pho thì can co nhöng hình thöc khai thac nhö: môi tö van, phan bien, ñe nghò chuyen giao cong nghe, ky thuat,...

- Nghien cöu bien phap tang cöông ñai ngo cho ñoi töông thu hut. Co the noi nhöôc ñiem lôn nhat khien thanh pho khong thu hut ñöôc nhieu ngöôi gioi chính la möc löông cua ñoi ngu can bo, cong chöc, vien chöc. Ña co nhieu bien phap ñöôc van dung nhö tiet kiem kinh phí quan ly hanh chính, khoan bien che, ... nhöng möc thu nhap tang them van con kha khiem ton trong phan lôn cac cô quan nha nöôc. Tren thöc te, ña co nhöng ñoi töông thu hut la thac só ñöôc ñao tao ô nöôc ngoai, cö nhan tot nghiep hang gioi, xuat sac, co nang löc lam viec ña tö bo khu vöc cong vì möc chenh lech thu nhap qua cao so vôi khu vöc tö. Vì the, rieng ñoi vôi nguon nhan löc trình ño cao, thanh pho nen öu tien bo trí cho cac ñôn vò sö nghiep co nguon thu kha va on ñònh hoac co cô hoi tang thu nhap tö cong viec chuyen mon thì môi co the giö chan ngöôi gioi sau khi thu hut ñöôc. Can nghien cöu chính sach ñai ngo ñac biet cho nhöng tai nang xuat sac, cac chuyen gia, nha khoa hoc ñau ñan.

- Xay döng moi tröông lam viec lanh manh, van hoa. Thöc te cho thay, khong the trong dung ngöôi tai neu khong kien quyet ñay lui nhöng bieu hien tieu cöc trong cong tac can bo. Tai Hoi nghò lan thö chín Ban chap hanh Trung öông khoa X, Ñang ta ña chæ ro: "Tình trang suy thoai ve tö töông chính trò, ñao ñöc loi song, benh cô hoi, chu nghóa ca nhan, thöc dung, thoai hoa bien chat, quan lieu, tham nhung, lang phí, thieu trach nhiem, thieu tö giac ren luyen, phan ñau, thieu tinh than ñong chí trong mot bo phan khong nho can bo dien ra nghiem trong, keo dai...; tình trang "chay chöc", "chay quyen", "chay toi", "chay bang cap" khong giam; "Ñau vao, ñau ra trong cong tac can bo khong thong thoang, kho phat hien ñöôc ngöôi tai; nang ne ve qua trình, tham nien"(8). Loai bo ñöôc nhöng bieu hien tieu cöc tren se la nhan to vo cung quan trong tao ra moi tröông lanh manh ñe ngöôi co tai nang phat trien.

Wkòä#kol/#qkxäp#jlo5l#skoäs#skoäw#wulhÄq#gjxòqqkoÛq#oòe5#fkoÄw#koòäcj#fol#wkr#ñh#hòq#<55

- Tang cöông bo sung ñoi ngu nhan löc chat löông cao cho cac cô quan cua thanh pho, tap trung nganh du lòch, thöông mai, y te, giao duc va cong nghe cao. Bang cach tang so löông ñao tao va thu hut eòÿf#vok#ücÉl#kef tai nöôc ngoai mot so chuyen nganh quan ly hanh chính cong, y te, quan ly kinh te - du lòch, quan ly giao duc, cong nghe thong tin va cac nganh cong nghe cao; tang so löông ñao tao va thu hut eòÿf#ücÉl#kef tai nöôc ngoai cac chuyen nganh du lòch va cong nghe cao (cong nghe sinh hoc,

cong nghe hoa sinh, cong nghe vat lieu môi, cong nghe hoa thöc pham, cong nghe thong tin, khoa hoc cong nghe y te, cô ñien tö, ñien tö vien thong, cong nghe mang, ky thuat vi ñien tö, cong nghe nano,#cong nghe nang löông ben vöng...); tang so löông thu hut cac chuyen gia, can bo ñau nganh cac lónh vöc du lòch, y te va cong nghe cao.

- Ñi ñoi vôi viec ñao tao, thu hut, can phat huy hieu qua sö dung nguon löc chat löông cao. Tien hanh viec bo trí cong tac hoc vien Ñe an 922 sau khi tot nghiep theo höông hoc vien ñöôc löa chon cô quan lam viec va ñam bao tiep nhan cong viec phu hôp nhat vôi nang löc, sô tröông va chuyen mon ñöôc ñao tao. Ket hôp chat che giöa trong thò, trong dung va trong ñai ngöôi tai, tao moi tröông lam viec thuan lôi ñe ngöôi co nang löc ñöôc cong hien, phat huy tai nang; xay döng chính sach giö chan ngöôi tai. Ñong thôi, thöc hien chính sach bien che cho tat ca cac ñoi töông thu hut va ñao tao theo Ñe an 922. Ñong thôi, chu trong nang cao trình ño chuyen mon, nghiep vu va ky nang quan ly cho ñoi ngu nhan löc hien co.

- Ñay manh lien ket, hôp tac chuyen gia trong va ngoai nöôc theo cac chöông trình, dö an. Hang nam, thanh pho ban hanh danh muc cac chöông trình, dö an, ñe an hoac chuyen ñe can keu goi chuyen gia trong va ngoai nöôc tham gia, nhat la trong lónh vöc phat trien du lòch, thöông mai, y te, cong nghe thong tin va cong nghe cao. Ban hanh chính sach thu hut sö ñong gop, huy ñong chat xam cua trí thöc ngöôi Viet Nam ô nöôc ngoai tham gia vao cac lónh vöc kinh te, y te va cong nghe cao,...

- Ña dang hoa cac nguon tai chính ñe phat trien nguon nhan löc chat löông cao. Öu tien bo trí kinh phí tö ngan sach thanh pho cho phat trien nguon nhan löc chat löông cao, ñong thôi tranh thu cac nguon tai trô tö cac to chöc, ca nhan trong va ngoai nöôc;... Nghien cöu cô che ho trô (mot phan kinh phí hoac viec lam...) ñoi vôi ca nhan tö trang trai kinh phí ñao tao ñai hoc va sau ñai hoc tai nöôc ngoai. Ñong thôi, ñau tö va ho trô phat trien he thong cô sô ñao tao ñai hoc, cao ñang, trung hoc chuyen nghiep va ñao tao nghe tai thanh pho. Gan ket giöa cô sô ñao tao vôi doanh nghiep va ngöôi hoc, giöa ñao tao va sö dung.

Wkïa#ho/#kräp#jlo5l#skõs#wurcj#fxš#wuïácj#wk1 wx|lÄq#fõäq#erÿ#hoÏq#ïuer/#xdšq#o|ä1

- Mot bo phan can bo, cong chöc van con tam ly e ngai, chöa manh dan, tö tin tham gia dö tuyen. Nguyen nhan co the do ñay la mot mo hình kha môi me. Ñe giai toa tam ly nay can phai tang cöông cong tac tuyen truyen, pho bien ñe moi ngöôi hieu ñöôc y nghóa tích cöc cua chu tröông nay.

- Ñe cong tac thi tuyen chöc danh lanh ñao ñat ñöôc hieu qua cao ñoi hoi cac quy trình tuyen dung can phai ñöôc thöc hien mot cach nghiem minh nhö ban chat von co cua no: khoa hoc, dan chu, cong khai, cong bang, minh bach va canh tranh lanh manh. Ñam bao ngay tö khau ra ñe thi, chon nhöng ngöôi tham gia hoi ñong coi thi, ngöôi cham thi. Vôi moi chöc danh cu the can co yeu cau, ñe thi phu hôp va ngöôi cham thi phai vöa ñu chuyen mon, vöa ñu tham quyen va ñao ñöc.

- Viec phan bo ñiem giöa cac phan "thi, tuyen" chöa hôp ly nen tao khoang cach khong cong bang giöa cac ñoi töông dö tuyen. Do ño, can phai ñoi môi noi dung thi tuyen bang cach tang ñiem cho nhöng phan thi ve ky nang thuyet trình, xö ly tình huong, bao ve ñe an toi thieu la 70% so ñiem,...

Luon con ño nhöng kho khan, thach thöc, nhöng ro rang, vôi sö quan tam va ñau tö mot cach ñung höông cua thanh pho, vöa tao nen tang ñong thôi tap trung vao nhöng mui nhon ñao tao nhan löc chat löông cao, hy vong se tiep tuc hình thanh mot the he tre môi vöa hong, vöa chuyen, co tri thöc, sang tao, tran ñay nhiet huyet va niem tin, ñap öng ñöôc yeu cau phat trien cua Ña Nang trong giai ñoan môi./.