



moà xê ky lôông, thau ñaib vaotô ñoichôa coigiai phap hâu hieâu ñeàgiai quyêt caic vañ ñeàtrein moà caich coihieâu quai Vi vaỹ, vieic tiep tuc nghieñ cõu, ñaib giaichat lôông ñaib taib ñoñ nguõ cain boalainh ñaib, quain lyiõu thanh phoá Hoá Chí Minh vañ mang tính lyi luain vaithõic tieñ cain thieñ vañ cap baich.

### **Boi cainh thanh phoá Hoá Chí Minh hieñ nay vañ yeu cau ñoñ voo ñoñ nguõ lainh ñaib, quain lyi của Thanh phoá**

Theo Quyêt ñinh soá 705 veà phain cap quain lyi quain lyi cain boado Thanh uy thanh phoá Hoá Chí Minh ban hanh ngay 24/3/2008 thì ñoñ nguõ cain boalainh ñaib, quain lyiõu thanh phoá Hoá Chí Minh bao goim caic cain boalainh ñaib soñ ban nganh, mañ trañ toà quoc, caic toachõic ñoan theachinh trò - xaohoi, ban quain lyi caic khu cheaxuat, khu coing nghiep, khu ñoong sat ñoatho, lainh ñaib caic doanh nghiep troc thuoc Thanh phoá Ban Thõong vui quain, huyeñ uy, Chui toch, phoi chui toch UBND quain, huyeñ... Neñ voo quan ñieñ, tam nhin cain boadai hain, thì con caic cain boadõ nguõ caic chõic danh lainh ñaib, quain lyi chui choñ nhõ caic cain boatreithuoc dieñ quy hoach dai hain, chõong trìn ñaib taib 300, 500 tieñ só, thaic só. Voo caic daing cain boalainh ñaib, quain lyi ña daing nhõ vaỹ, trong phain vi bai vieñ nay, goi chung lañ ñoñ nguõ cain boachui choñ của thanh phoá

Nhin vañ quaitrìn phat trieñ của thanh phoá ta coitha ñaib giaitoing quait raing, trong nhieu thap kyitõcua theakyi XX ñeñ nay, thanh phoá luon lañ ñaib tau phat trieñ kinh teà của cainõoc, xõing ñaib voo vai tro trung tam kinh teà coing nghiep, vañ hoia, thõong mañ dich vui, tai chính, thu hui ñaib to caitrong vañ ngoai ñooc, ñaib moñ giao thõing của khu voo Nam boava của cainõoc. Coi 1% taing troõing GDP của thanh phoá thì ñoing goip 0,2% taing troõing GDP cho cainõoc, thanh phoá Hoá Chí Minh chieñ 6% dañ soà cainõoc nhõng lam ra 19,3% GDP quoc gia, ñoing goip 30% toing thu ngain saich, chieñ 30% kim ngach xuat nhap khai. Nghõ quyêt 20 của Boachinh trò cuing xaic ñinh roivoo vai tro vò trí ñoñ lyi tieñ ñaib vañ theamainh của minh, thanh phoá Hoá Chí Minh phait roithanh moñ thanh phoá xaohoi chui nghóa vañ minh, hieñ ñaib. Tuy nhieñ, hieñ nay, Thanh phoá cuing ñang phait ñoñ dieñ voo nhieu khoikhanh, phõic tap: taing troõing kinh teà chõa xõing voo tieñ ñaib vañ chõa thait võing chat, cõ

cau kinh teà dich chuyeñ chaim, tyi leacac nganh dich vui, coing ngheakyithuat cao con thap, cõ soñ hai taing kinh teà - xaohoi coinõoc cai thieñ nhõng con nhieu khoikhanh; dong nhap cõ, di dañ ngay cang taing, quaitai dañ ñeñ heñ luy: ket xe, ngap uing, raic, oñ nhieñ moñ troõing... Tõu trung lai, quaitrìn phat trieñ kinh teà - xaohoi của thanh phoá Hoá Chí Minh ñang chõu taic ñoing của nhõng quaitrìn cõ bañ sau ñaib:

#### *1- Soñ phat trieñ của ñeñ kinh teà thõ troõing:*

Ñaib hõn 20 naim chuyeñ ñeñ kinh teà tõcõ chea kea hoach hoia tap trung quan lieñ bao cap voo nhõng dañ an vañ heñ quait ñaib ñeñ caivõ cõ chea chính saich, tõ duy vañ phong caich lam viec của ñoñ nguõ cain boa trong heñ thõing chính trò, thanh phoá Hoá Chí Minh chuyeñ minh sang ñeñ kinh teà vañ hanh theo cõ chea thõ troõing coisõ quain lyi của nhañõoc theo ñinh hõing xaohoi chui nghóa voo bieñ bao khoikhanh vañ thaic thõic. Kinh teà thõ troõing voo nhõng quy luat vañ hanh khach quan của noñ voo cai mañ tích cõc vañ tieu cõc của noñ ñang lañ nhõng vañ ñeñ moñ meñ "chõa coithieñ leñ lõch soñ", ñoñ hoi ñoong loai, chính saich, cõ chea quain lyi coing taic toachõic cain boatõ vañ ñeñ tuyeñ choñ, ñaib giañ boatõ söidung, quy hoach,... phait thay ñoñ nhanh choing cho phuhoip. Do vaỹ, ñaib taib ñoñ nguõ cain boalainh ñaib chui choñ coikieñ thõic sañ roing veñ ñeñ kinh teà thõ troõing, hieñ bieñ vañ ñaib võing caic qui luat thõ troõing, vañ dung toñ trong ñeñ xuat chính saich cuing nhõ trong hoait ñoing thõic tieñ lañ yeu cau cap baich hieñ nay.

#### *2- Chuyeñ dich cõ cau kinh teà trong quaitrìn coing nghiep hoia, hieñ ñaib hoia:*

Xaic ñinh cõ cau kinh teà ñeñ señ phat huy nhõng khai ñaib tieñ tang, nhõng loñ theato lon của thanh phoá Nghõ quyêt kyhoip lañ thõi XIII của ñaib boa Thanh phoá ñaib ñaib ñeñ cõ cau kinh teà của Thanh phoá lañ thõong mañ dich vui - coing nghiep vañ xaỹ ñoing - ñoing nghiep. Ñeñ thõic hieñ viec thuc ñaib mañh meñ quaitrìn chuyeñ dich cõ cau kinh teà Thanh phoá ñaib xaic ñinh tap trung phat trieñ 4 nganh coing nghiep muñ nhõn, ñoñ lañ coing nghiep cõ khí chea taib vañ tõi ñoing, coing ngheathõing tin, coing ngheasinh hoic vañ coing ngheasain xuat vañ lieñ moñ. Trong dich vui tap trung phat trieñ 9 nganh: thõong mañ, tai chính, kho vañ, bañ ñoing sain, khoa hoc coing ngheñ vieñ thõing, du lich, giao duc chat lôông cao, y teakyithuat cao. Trong ñaib 2005, tyi trong

dịch vui trong GDP của Thanh phố chiếm 50%, tuy nhiên tỷ lệ gia tăng giá tăng còn thấp. Năm cũng là lĩnh vực nâng thu hút mạnh mẽ số quan tâm và nguồn vốn đầu tư nước ngoài, trong thời cũng nâng mặt ra những khôi khôi, thích thời gay gắt về mặt quản lý môi trường quản lý dân cư, giao thông, môi trường, văn minh đô thị, hành chính nhà nước... những thích thời này nếu không nước nhanh chóng giải quyết sẽ trở thành những “niềm nghe”, “núi thất cố chấp” ngăn cản sự phát triển nhanh chóng, toàn diện và bền vững của thành phố. Năm nào đó người dân bỏ lãnh nào chủ chốt cốt lõi duy trì phát triển dựa trên nền tảng sự văn minh của cơ chế thị trường cũng là yêu cầu cấp bách và bức thiết hiện nay.

### 3- Phát triển theo mô hình chính quyền đô thị:

Nhà thờ hoạt động quản trị tại yêu khách quan và diễn ra trên khắp thế giới, các biệt lập các nước nâng phát triển nhờ Việt Nam. Nó là hệ quả tại yêu của quá trình phát triển lịch sử sản xuất, trình độ xã hội hóa, tốc độ tăng trưởng kinh tế. Nếu ở nước ta, năm 1989 mỗi công 19% dân số sống ở thành thị thì năm 2010 đã là 25%, đời sống thành phố Hồ Chí Minh năm 2015 sẽ là 8 triệu dân, tốc độ tăng trưởng kinh tế cách nhanh giải của thế giới.

Trong lịch sử quá trình đô thị hóa cùng với sự ra đời và phát triển nhanh chóng của các thành phố lớn theo trình độ phát triển quản lý đô thị phát triển hợp. Nó với thành phố Hồ Chí Minh, quá trình đô thị hóa đã làm thay đổi bộ mặt thành phố thu hút này thành phố phát triển nhanh chóng, song tốc độ các tổ chức quản lý kinh tế xã hội, nên cách tổ chức, việc hành sự phát triển đô thị dòng nhờ chừa công sự phân biệt sâu sắc sự khác biệt to lớn giữa quản lý nông thôn và thành thị nên ngày càng nảy sinh nhiều vấn đề môi trường giải quyết, và rõ ràng, cùng cách, phòng thời quản lý theo kiểu cũ đang dần trở thành “chướng ngại vật” ngăn cản của sự phát triển nhanh chóng và toàn diện của thành phố Việt. Ví dụ như mô hình chính quyền đô thị các chức năng sẽ dần nên việc thay đổi lớn trong mô hình tổ chức, quản lý trong cơ chế văn minh đô thị, trong yêu cầu nó với các bỏ lãnh nào, quản lý các cấp, từ đó nảy ra những vấn đề môi trường, nhiệm vụ môi trường việc nào đó, bỏ dòng các bỏ cho phù hợp với yêu cầu phát triển môi trường.

### 4- Quá trình Hội nhập kinh tế thế giới:

Bản thân nền kinh tế thị trường nào bao hàm

trong nội dung hội nhập theo cơ cấu kinh tế môi trường, hội nhập khu vực và quốc tế. Quá trình môi trường, hội nhập kinh tế quốc tế ngày càng sâu rộng và toàn diện của nước ta nói chung nâng nói hội những tổ duy môi, cách làm ăn môi, cách quản lý môi, những thuận lợi, văn hóa môi cũng nhờ những thích thời, khôi khôi và những nguy cơ môi. TP.HCM cũng không nằm ngoài tác động sâu sắc của Quá trình này nói hội nói người lãnh nào của Thành phố bên cạnh những phẩm chất chính trị các phát công về mặt nguyên tắc: bản lĩnh chính trị vững vàng, tầm nhìn sâu rộng, nào nước, lối sống trong sáng, toàn tâm toàn ý “phụng sự tổ quốc, phụng sự nhân dân”..., thì còn các rất nhiều kiến thức, các biệt những kỹ năng và ngoại ngữ giao tiếp quốc tế năm phân quốc tế xuất hiện thông qua các các giải quyết những mâu thuẫn, tranh chấp quốc tế v.v.. trên các lĩnh vực của đời sống phát sinh không ngừng, và cũng đã đang và phát triển cùng với tiến trình hội nhập.

Nhờ vậy, rõ ràng rằng, thời tiến phát triển của thành phố Hồ Chí Minh nâng mặt ra những yêu cầu môi và bức thiết trong công tác nào đó, bỏ dòng nào người dân bỏ lãnh nào, quản lý của Thành phố. Trước hết, xuất phát từ mục tiêu tổng quát cho sự phát triển toàn diện kinh tế - xã hội của Thành phố sau là các công việc của các quá trình công bản nhờ đó trình bày ở trên: phát triển kinh tế thị trường, chuyển đổi cơ cấu kinh tế đô thị hoạt động hội nhập kinh tế thế giới.

#### Một số kiến nghị

Từ cơ sở phân tích trên, bài viết xin nêu một số kiến nghị về giải pháp công bản về nào đó, bỏ dòng nào người dân bỏ lãnh nào, quản lý của Thành phố như sau:

Cần xác định rõ các công việc nào đó, bỏ dòng công bỏ nội dung

- 1- Năm nào đó theo tiêu chuẩn các bỏ
- 2- Năm nào đó theo yêu cầu phát triển kinh tế - xã hội của thành phố trong tổng thời kỳ
- 3- Năm nào đó theo nhiệm vụ của các chức năng danh: lãnh nào công ban ngành, bí thư, ủy viên ban thường vụ, chủ tịch, phó chủ tịch UBND các quản, huyện, các bỏ nguồn quy hoạch dài hạn cho các chức danh chủ chốt... từ xác định nhiệm vụ của các chức năng công bỏ lãnh nào công ban ngành, quản huyện mà thiết kế các công trình nào đó, bỏ dòng.

Từ việc xác định các công việc nào đó, cần thiết

keá mưc tiêu, chöông trình, keá hoách ñào tạo bồi döông nhö sau:

*Phân ñào tạo:*

Các chöông trình thuoc "phân cöng" bat buoc nhö ñào tạo cöi nhai chuyen nganh bat ñai hoc, lyi luai chính trò, quan lyi hanh chính nhai nöic các bat trung cap, cao cap, cöi nhai. Phân cöng bat buoc nay can ñào tạo theo tiêu chuain, gain vöi quy hoách tröic khi boi nhem, boi trí, ñe bat can boi

*Phân boi döông:*

Bain sat các nhem vui cui thei các chöic danh thuoc các lönh vöic cui thei hình thanh các kyi nang lainh ñao, quan lyi nhö:

- Quan lyi va phat trien nöi thö: bao gom tö duy chieh löic phat trien nöi thö, thiet ke quy hoach, quan lyi nöi thö, toa chöic trien khai các döi an phat trien nöi thö.

- Phân tích va ñanh giai toa chöic: bao gom muc tiêu, cô cau, nguyen tac xay döng va van hanh hieu quai toa chöic.

- Quan lyi va toa chöic thöc hieh các döi an ñau tö: bao gom xay döng yit döng hình thanh döi an, keu goi ñau tö, lap ke hoach va tham ñinh döi an, theo döi va ñanh giai hieu quai các döi an, v.v..

- Kyi nang quan lyi söi thay nöi: bao gom lyi giai tai sao coi söi thay nöi, bain chat va xu höong söi thay nöi, nhöng tröi ngai chính của söi thay nöi va lam the ñao thöc hieh nöic söi thay nöi theo höong tích cöc, v.v..

Töong töi, can thiet ke rat nhieu chöông trình theo yeu cau của thöc tien nöi hoai nhö: Giao tiep hieu quai va kyi nang giai quyét xung nöi; kyi nang lainh ñao nhom; kyi nang quan lyi theo ket quai kyi nang ñam phan, thöng löng, v.v..

Phan boi döông phai thöông xuyen, liei tuc, va thiet ke nhöng chöông trình boi döông theo yeu cau nhem vui va nöi hoai của thöc tien, thöi gian ngay (töi 2-7 ngay), tap trung nhöng

nhöng kien thöc möi, tinh hoa, thieh ve hình thanh kyi nang, ñe biet ve phöông phap day lai xöi lyi tinh huong tren cô söi nöic ket các van ñe khoi khai, vöông maic nay sinh trong thöc tien. Nieu nay ket theo ket quai tai yeu lai phai nang cao chat lööng nöi nguoi giang vien, hoan thieh cô söi vat chat ñào tạo, nöi möi manh me phöông phap giang day, nang cao trình nöi giang vien lai nhöng van ñe phai nöic tiep tuc nghieh cöu va van dung.

*Tai lieu tham khao:*

1. *Quan trò nguoi nhai löc*, t.1&2. Bieh dich Höong Huy, Nxb Giao thöng van tai, 2008.

2. *Nhai löc Viet Nam trong chieh löic kinh te 2001-2010*. Trung tam Thöng tin khoa hoic Focotech, Hai Noi, 2004.

3. *Xay döng nöi nguoi can boi lainh ñao quan lyi nhem ñap öng yeu cau söi nghiep công nghiep hoai, hieh ñai hoai ñat nöic*. Vuoi Van Hieh. Nxb Chính trò quöc gia, Hai Noi, 2007.

4. *Nang cao chat lööng ñào tạo, boi döông can boi lainh ñao, quan lyi* Nguyen Xuan Son. Tap chí Xay döng Nang, 2004.

5. *Cô söi lyi luai va thöc tien xay döng nöi nguoi can boi công chöic*. TS. Thang Van Phui – TS. Nguyen Minh Phöng. Nxb Chính trò quöc gia, Hai Noi, 2005.

6. *Ñào tạo boi döông can boi lainh ñao öi Hoc vien Chính trò quöc gia Hoai Chi Minh trong thöi kyi nöi möi – Van ñe va kinh nghiem*. Vuoi Nhai Khai, 2007.

7. *Ñào tạo ngöoi lainh ñao hieu quai công cui chui yeu của nhöng nhai lainh ñao thanh công*. Thomas Gordon. Nxb Trei 2001.

8. *Quy hoach, ñào tạo can boi lainh ñao quan lyi öi TP.HCM*. Tran Van Nöng, Tap chí Xay döng Nang, 2005.

